

adidas

FACT SHEET

Januar – Dezember



FACT SHEET

INHALTSVERZEICHNIS

UNSERE AKTIE	03
HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	04
HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG	05
FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	06
FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN	08
EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	09
BETRIEBSERGEBNIS	10

1 UNSERE AKTIE	2 HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST- RECHNUNG	3 HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL - FLUSSRECHNUNG	4 FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	5 FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN	6 EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	7 BETRIEBSERGEBNIS
--------------------------	---	---	--	---	---	------------------------------

UNSERE AKTIE

Unsere Aktie

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	2020	2019	Veränderung
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)												
Unverwässert	0,13	3,17	-1,45	2,33	2,80	3,26	0,68	0,92	-27 %	2,15	9,70	-78 %
Verwässert	0,13	3,17	-1,45	2,33	2,80	3,26	0,68	0,92	-27 %	2,15	9,70	-78 %
Durchschnittl. Anzahl der Aktien												
Unverwässert	195.502.422	198.805.634	195.032.889	198.229.049	195.032.889	197.229.697	195.053.347	196.192.895	-1 %	195.155.924	197.606.107	-1 %
Verwässert	195.508.848	198.805.634	195.036.418	198.238.793	195.036.418	197.236.722	195.059.152	196.199.321	-1 %	195.161.729	197.612.533	-1 %
Anzahl der ausstehenden Aktien¹	195.032.889	198.450.063	195.032.889	197.861.472	195.032.889	196.651.861	195.066.060	195.969.387	-1 %	195.066.060	195.969.387	-1 %
Aktienkurs¹ (in €)	205,90	216,60	233,60	271,50	276,10	285,65	297,90	289,80	3 %	297,90	289,80	3 %
Marktkapitalisierung² (in Mio. €)	40.157	42.984	45.560	53.719	53.849	56.174	58.110	56.792	2 %	58.110	56.792	2 %
Historische Entwicklung der adidas AG Aktie und wichtiger Indizes (in %)												
adidas AG	-29	19	13	25	18	5	8	1		3	59	
DAX	-25	9	24	8	4	0	8	7		4	25	
EURO STOXX 50	-26	12	16	4	-1	3	11	5		-5	25	
MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index	-26	16	19	8	15	-2	20	11		21	37	

¹ Zum Quartalsende.

² Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

1	2	3	4	5	6	7
UNSERE AKTIE	HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL-FLUSSRECHNUNG	FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN	EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

Highlights Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	2020	2019	Veränderung
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)												
Umsatzerlöse	4.753	5.883	3.579	5.509	5.964	6.410	5.548	5.838	-5 %	19.844	23.640	-16 %
Bruttoergebnis	2.345	3.151	1.826	2.945	2.984	3.339	2.699	2.858	-6 %	9.855	12.293	-20 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.305	2.317	2.189	2.346	2.223	2.486	2.512	2.694	-7 %	9.229	9.843	-6 %
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	704	703	560	744	579	753	730	842	-13 %	2.573	3.042	-15 %
Davon: Betriebsgemeinkosten ¹	1.601	1.614	1.628	1.602	1.644	1.733	1.782	1.852	-4 %	6.656	6.801	-2 %
EBITDA	393	1.163	58	966	1.144	1.144	484	573	-15 %	2.079	3.845	-46 %
Betriebsergebnis	65	875	-333	643	794	897	225	245	-8 %	751	2.660	-72 %
Gewinn/Verlust vor Steuern	27	848	-364	618	755	865	158	227	-30 %	575	2.558	-78 %
Gewinn/Verlust aus fortgeführten Geschäftsbereichen	20	631	-306	462	578	644	138	181	-24 %	429	1.918	-78 %
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust ²	31	632	-295	531	546	646	151	167	-10 %	432	1.976	-78 %
Wichtige Verhältniskennzahlen												
Bruttomarge	49,3 %	53,6 %	51,0 %	53,5 %	50,0 %	52,1 %	48,7 %	49,0 %	-0,3 PP	49,7 %	52,0 %	-2,3 PP
Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	48,5 %	39,4 %	61,1 %	42,6 %	37,3 %	38,8 %	45,3 %	46,1 %	-0,9 PP	46,5 %	41,6 %	4,9 PP
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	14,8 %	12,0 %	15,6 %	13,5 %	9,7 %	11,7 %	13,2 %	14,4 %	-1,3 PP	13,0 %	12,9 %	0,1 PP
Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse ¹	33,7 %	27,4 %	45,5 %	29,1 %	27,6 %	27,0 %	32,1 %	31,7 %	0,4 PP	33,5 %	28,8 %	4,8 PP
Operative Marge	1,4 %	14,9 %	-9,3 %	11,7 %	13,3 %	14,0 %	4,1 %	4,2 %	-0,1 PP	3,8 %	11,3 %	-7,5 PP
Steuerquote	27,3 %	25,6 %	16,0 %	25,4 %	23,5 %	25,5 %	12,5 %	20,2 %	-7,7 PP	25,4 %	25,0 %	0,3 PP
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust in % der Umsatzerlöse ²	0,6 %	10,7 %	-8,2 %	9,6 %	9,1 %	10,1 %	2,7 %	2,9 %	-0,1 PP	2,2 %	8,4 %	-6,2 PP

¹ Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

² Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH MARKEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

Highlights Konzernbilanz und Konzernkapitalflussrechnung

	31. März		30. Juni		30. September		31. Dezember		Veränderung
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)									
Bilanzsumme	20.782	19.268	20.301	19.273	21.463	20.109	21.053	20.680	2 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.794	3.044	1.869	2.780	2.607	3.247	1.952	2.625	-26 %
Vorräte	4.334	3.285	5.213	3.579	4.676	3.677	4.397	4.085	8 %
Operatives kurzfristiges Betriebskapital	4.635	4.309	4.506	4.248	5.573	4.569	3.960	4.007	-1 %
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten ¹	4.816	3.903	4.988	5.497	5.226	2.290	3.148	4.173	-25 %
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	6.661	6.931	6.230	6.619	6.532	7.115	6.454	6.796	-5 %
Investitionen	133	89	217	243	312	421	442	711	-38 %
Mittelabfluss/-zufluss aus betrieblicher Tätigkeit	-825	414	-824	1.011	-874	1.623	1.486	2.819	-47 %
Wichtige Verhältniskennzahlen									
Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse ²	19,4 %	18,6 %	21,5 %	18,3 %	23,2 %	18,1 %	23,5 %	18,1 %	5,4 PP
Eigenkapitalquote ³	32,1 %	36,0 %	30,7 %	34,3 %	30,4 %	35,4 %	30,7 %	32,9 %	-2,2 PP
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/ EBITDA ⁴	1,6	1,2	2,3	1,6	2,4	0,6	1,5	1,1	n.a.
Verschuldungsgrad ³	72,3 %	56,3 %	80,1 %	83,0 %	80,0 %	32,2 %	48,8 %	61,4 %	-12,6 PP
Eigenkapitalrendite ³	0,5 %	9,1 %	-4,2 %	17,6 %	4,3 %	25,4 %	6,7 %	29,1 %	-22,4 PP
Mittelabfluss/-zufluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €)	-4,22	2,08	-4,22	5,09	-4,48	8,19	7,62	14,26	-47 %

1 Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten sowie zukünftiger Mittelabfluss für Leasing- und Pensionsverpflichtungen – flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen.

2 Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

3 Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

4 EBITDA der letzten zwölf Monate.

1 UNSERE AKTIE	2 HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST- RECHNUNG	3 HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG	4 FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	5 FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN	6 EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	7 BETRIEBSERGEBNIS
--------------------------	---	--	--	---	---	------------------------------

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN

Finanzhighlights nach Segmenten in Mio. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr				
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2020	2019	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)
Europa														
Umsatzerlöse	1.426	1.551	844	1.421	1.753	1.698	1.297	1.401	-7 %	-6 %	5.320	6.071	-12 %	-12 %
Marke adidas	1.307	1.410	779	1.322	1.640	1.572	1.199	1.295	-7 %	-6 %	4.925	5.599	-12 %	-12 %
Marke Reebok	119	141	64	100	113	125	98	106	-7 %	-6 %	395	471	-16 %	-16 %
Bruttoergebnis	712	802	421	741	814	865	678	719	-6 %		2.625	3.128	-16 %	
Bruttomarge	49,9 %	51,7 %	49,9 %	52,2 %	46,4 %	51,0 %	52,3 %	51,3 %	0,9 PP		49,3 %	51,5 %	-2,2 PP	
Betriebliche Aufwendungen	405	396	399	383	432	425	445	518	-14 %		1.681	1.722	-2 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,4 %	25,6 %	47,3 %	27,0 %	24,7 %	25,0 %	34,3 %	37,0 %	-2,7 PP		31,6 %	28,4 %	3,2 PP	
Betriebsergebnis	307	407	23	359	383	442	234	201	16 %		947	1.408	-33 %	
Operative Marge	21,5 %	26,2 %	2,7 %	25,3 %	21,8 %	26,0 %	18,0 %	14,4 %	3,7 PP		17,8 %	23,2 %	-5,4 PP	
Nordamerika														
Umsatzerlöse	1.201	1.157	763	1.213	1.389	1.468	1.409	1.475	-5 %	2 %	4.762	5.313	-10 %	-9 %
Marke adidas	1.112	1.066	700	1.100	1.267	1.341	1.287	1.322	-3 %	4 %	4.365	4.828	-10 %	-8 %
Marke Reebok	89	91	63	113	123	127	122	153	-21 %	-16 %	397	485	-18 %	-17 %
Bruttoergebnis	494	443	310	476	598	605	621	599	4 %		2.023	2.123	-5 %	
Bruttomarge	41,1 %	38,3 %	40,6 %	39,3 %	43,0 %	41,2 %	44,1 %	40,6 %	3,5 PP		42,5 %	40,0 %	2,5 PP	
Betriebliche Aufwendungen	423	334	327	361	310	389	402	410	-2 %		1.461	1.493	-2 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	35,2 %	28,9 %	42,8 %	29,8 %	22,3 %	26,5 %	28,5 %	27,8 %	0,7 PP		30,7 %	28,1 %	2,6 PP	
Betriebsergebnis	85	125	-14	138	302	237	233	214	9 %		606	715	-15 %	
Operative Marge	7,1 %	10,8 %	-1,8 %	11,4 %	21,7 %	16,1 %	16,5 %	14,5 %	2,0 PP		12,7 %	13,5 %	-0,7 PP	
Asien-Pazifik														
Umsatzerlöse	1.184	2.139	1.572	1.872	1.872	2.090	1.918	1.930	-1 %	1 %	6.546	8.032	-18 %	-17 %
Marke adidas	1.124	2.063	1.516	1.796	1.812	2.018	1.846	1.860	-1 %	1 %	6.298	7.736	-19 %	-17 %
Marke Reebok	60	76	56	77	60	73	72	70	3 %	6 %	249	296	-16 %	-15 %
Bruttoergebnis	646	1.256	858	1.118	977	1.180	907	1.021	-11 %		3.388	4.576	-26 %	
Bruttomarge	54,6 %	58,7 %	54,6 %	59,7 %	52,2 %	56,5 %	47,3 %	52,9 %	-5,6 PP		51,8 %	57,0 %	-5,2 PP	
Betriebliche Aufwendungen	387	442	376	470	424	452	603	528	14 %		1.789	1.891	-5 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	32,7 %	20,7 %	23,9 %	25,1 %	22,6 %	21,6 %	31,4 %	27,3 %	4,1 PP		27,3 %	23,5 %	3,8 PP	
Betriebsergebnis	264	819	487	653	557	733	309	498	-38 %		1.617	2.703	-40 %	
Operative Marge	22,3 %	38,3 %	31,0 %	34,9 %	29,7 %	35,1 %	16,1 %	25,8 %	-9,7 PP		24,7 %	33,7 %	-9,0 PP	

1 UNSERE AKTIE	2 HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST- RECHNUNG	3 HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL - FLUSSRECHNUNG	4 FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	5 FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN	6 EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	7 BETRIEBSERGEBNIS
-------------------	--	--	---	--------------------------------------	--------------------------------------	-----------------------

Finanzhighlights nach Segmenten in Mio. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr				
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2020	2019	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)
Lateinamerika														
Umsatzerlöse	339	376	114	403	296	405	408	476	-14 %	7 %	1.158	1.660	-30 %	-16 %
Marke adidas	302	337	103	361	264	363	364	429	-15 %	6 %	1.033	1.490	-31 %	-16 %
Marke Reebok	37	38	12	42	32	43	44	47	-5 %	15 %	125	170	-26 %	-14 %
Bruttoergebnis	150	174	62	177	125	179	175	208	-16 %		513	738	-31 %	
Bruttomarge	44,2 %	46,4 %	54,4 %	43,9 %	42,4 %	44,3 %	42,9 %	43,7 %	-0,8 PP		44,3 %	44,5 %	-0,2 PP	
Betriebliche Aufwendungen	111	112	74	118	92	111	141	103	37 %		418	444	-6 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	32,6 %	29,9 %	64,9 %	29,3 %	31,1 %	27,3 %	34,5 %	21,7 %	12,9 PP		36,1 %	26,7 %	9,3 PP	
Betriebsergebnis	39	62	-12	59	33	69	34	105	-67 %		95	295	-68 %	
Operative Marge	11,6 %	16,6 %	-10,5 %	14,6 %	11,3 %	17,0 %	8,4 %	22,0 %	-13,6 PP		8,2 %	17,8 %	-9,6 PP	
Emerging Markets														
Umsatzerlöse	293	330	108	281	314	388	283	303	-7 %	7 %	998	1.302	-23 %	-18 %
Marke adidas	266	292	97	251	282	346	247	257	-4 %	11 %	892	1.146	-22 %	-16 %
Marke Reebok	28	37	11	31	32	42	35	46	-23 %	-14 %	106	156	-32 %	-28 %
Bruttoergebnis	148	174	52	154	148	201	116	152	-24 %		463	681	-32 %	
Bruttomarge	50,4 %	52,7 %	48,0 %	54,9 %	47,2 %	51,7 %	40,9 %	50,2 %	-9,4 PP		46,4 %	52,3 %	-5,9 PP	
Betriebliche Aufwendungen	75	73	75	74	54	77	75	91	-17 %		279	314	-11 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	25,4 %	22,0 %	69,3 %	26,4 %	17,4 %	19,8 %	26,5 %	30,0 %	-3,5 PP		27,9 %	24,2 %	3,8 PP	
Betriebsergebnis	74	101	-23	80	94	124	41	62	-34 %		185	367	-50 %	
Operative Marge	25,1 %	30,7 %	-21,2 %	28,5 %	29,9 %	32,0 %	14,4 %	20,3 %	-5,9 PP		18,5 %	28,2 %	-9,7 PP	
Russland/GUS														
Umsatzerlöse	154	136	104	171	187	199	139	153	-9 %	21 %	584	658	-11 %	0 %
Marke adidas	116	101	82	128	144	150	106	112	-5 %	26 %	448	490	-8 %	3 %
Marke Reebok	38	36	22	43	42	49	33	41	-18 %	7 %	135	168	-20 %	-9 %
Bruttoergebnis	92	82	63	107	110	121	92	96	-5 %		356	406	-12 %	
Bruttomarge	59,8 %	60,1 %	60,9 %	62,7 %	58,7 %	60,8 %	65,7 %	63,0 %	2,7 PP		61,1 %	61,7 %	-0,6 PP	
Betriebliche Aufwendungen	58	56	38	62	53	61	45	60	-25 %		194	239	-19 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	37,7 %	41,0 %	36,9 %	36,4 %	28,5 %	30,7 %	32,0 %	39,1 %	-7,2 PP		33,2 %	36,3 %	-3,1 PP	
Betriebsergebnis	34	26	25	45	56	60	47	36	29 %		162	167	-3 %	
Operative Marge	22,1 %	19,1 %	24,0 %	26,3 %	30,2 %	30,1 %	33,8 %	23,9 %	9,9 PP		27,8 %	25,4 %	2,4 PP	
Andere Geschäftssegmente														
Umsatzerlöse	156	195	74	147	153	162	93	101	-7 %	-3 %	476	605	-21 %	-20 %
Bruttoergebnis	71	98	25	66	69	75	32	42	-23 %		197	280	-30 %	
Bruttomarge	45,7 %	50,3 %	34,2 %	44,8 %	45,1 %	46,0 %	34,3 %	41,4 %	-7,1 PP		41,5 %	46,4 %	-4,9 PP	
Betriebliche Aufwendungen	40	51	34	42	36	46	43	46	-5 %		153	185	-17 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	25,5 %	26,1 %	46,1 %	28,6 %	23,8 %	28,5 %	46,4 %	45,4 %	1,0 PP		32,2 %	30,5 %	1,7 PP	
Betriebsergebnis	31	47	-9	24	33	29	-11	-4	-185 %		44	96	-54 %	
Operative Marge	20,2 %	24,3 %	-11,9 %	16,3 %	21,2 %	17,6 %	-11,6 %	-3,8 %	-7,8 PP		9,3 %	15,9 %	-6,6 PP	

1 UNSERE AKTIE	2 HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST- RECHNUNG	3 HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL - FLUSSRECHNUNG	4 FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	5 FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN	6 EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	7 BETRIEBSERGEBNIS
--------------------------	---	---	--	---	---	------------------------------

FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN

Finanzhighlights nach Marken
in Mio. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr				
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2020	2019	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)
Umsatzerlöse nach Marken														
Marke adidas	4.269	5.343	3.295	5.004	5.459	5.849	5.072	5.310	-4 %	1 %	18.095	21.505	-16 %	-13 %
Marke Reebok	372	420	228	406	403	460	406	463	-12 %	-5 %	1.409	1.748	-19 %	-16 %
Gesamt	4.753	5.883	3.579	5.509	5.964	6.410	5.548	5.838	-5 %	1 %	19.844	23.640	-16 %	-14 %
Bruttomarge nach Marken														
Marke adidas	47,8 %	51,2 %	48,5 %	50,7 %	47,0 %	50,0 %	46,1 %	47,7 %	-1,6 PP		47,2 %	49,9 %	-2,7 PP	
Marke Reebok	40,4 %	44,7 %	46,5 %	43,2 %	41,5 %	42,1 %	39,1 %	40,1 %	-1,0 PP		41,3 %	42,5 %	-1,2 PP	
Umsatzerlöse nach Produktbereichen														
Schuhe	2.648	3.456	2.278	3.283	3.246	3.489	2.957	3.293	-10 %	-4 %	11.128	13.521	-18 %	-15 %
Bekleidung	1.808	2.170	1.158	1.927	2.400	2.625	2.321	2.240	4 %	9 %	7.687	8.963	-14 %	-12 %
Accessoires und Zubehör	297	258	143	299	319	295	269	304	-11 %	-7 %	1.028	1.156	-11 %	-8 %
Gesamt	4.753	5.883	3.579	5.509	5.964	6.410	5.548	5.838	-5 %	1 %	19.844	23.640	-16 %	-14 %

<p>1 UNSERE AKTIE</p>	<p>2 HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST- RECHNUNG</p>	<p>3 HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL - FLUSSRECHNUNG</p>	<p>4 FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN</p>	<p>5 FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN</p>	<p>6 EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK</p>	<p>7 BETRIEBSERGEBNIS</p>
----------------------------------	--	---	---	--	--	--------------------------------------

EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

Einzelhandel auf einen Blick

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal		Veränderung (währungsneutral)	Gesamtjahr		Veränderung (währungsneutral)
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019		2020	2019	
Anzahl der Geschäfte¹	2.527	2.388	2.546	2.419	2.537	2.477	2.456	2.533		2.456	2.533	
Concept Stores	1.327	1.323	1.325	1.328	1.297	1.331	1.221	1.333		1.221	1.333	
Concession Corners	117	119	117	121	110	121	109	125		109	125	
Factory Outlets	1.083	946	1.104	970	1.130	1.025	1.126	1.075		1.126	1.075	
Geschäfte nach Marken¹												
Marke adidas	1.175	1.190	1.178	1.192	1.161	1.194	1.097	1.190		1.097	1.190	
Marke Reebok	269	252	264	257	246	258	233	268		233	268	
Multibrand	1.083	946	1.104	970	1.130	1.025	1.126	1.075		1.126	1.075	
Eröffnet	32	49	45	65	55	106	53	120		185	340	
Geschlossen	38	56	26	34	64	48	134	64		262	202	
Eröffnungen netto/Schließungen netto	-6	-7	19	31	-9	58	-81	56		-77	138	
Umsatzerlöse (in Mio. €)	1.595	1.595	1.830	1.850	2.104	1.960	2.602	2.409	14 %	8.131	7.814	7 %
Marke adidas									14 %			8 %
Marke Reebok									8 %			4 %
E-Commerce									43 %			53 %
Auf vergleichbarer Basis									-5 %			-21 %
Marke adidas auf vergleichbarer Basis									-5 %			-21 %
Marke Reebok auf vergleichbarer Basis									3 %			-12 %

¹ Am Quartalsende.

1 UNSERE AKTIE	2 HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST- RECHNUNG	3 HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL - FLUSSRECHNUNG	4 FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	5 FINANZHIGHLIGHTS NACH MARKEN	6 EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	7 BETRIEBSERGEBNIS
--------------------------	---	---	--	---	---	------------------------------

BETRIEBSERGEBNIS

Betriebsergebnis in Mio. €

	Gesamtjahr	
	2020	2019
Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente	3.612	5.655
Betriebsergebnis in Andere Geschäftssegmente	44	68
Segmentbetriebsergebnis	3.656	5.723
Zentralbereiche	-1.909	-1.997
Zentrale Aufwendungen für Marketing	-878	-925
Konsolidierung	-119	-141
Betriebsergebnis	750	2.660
Finanzerträge	29	64
Finanzaufwendungen	-204	-166
Gewinn vor Steuern	575	2.558